

# **VERSLAG INZAKE ANBI – 2018**



**STICHTING  
CHRISTELIJKE SCHOLENGROEP  
DE WAARD  
OUD-BEIJERLAND**

## Inhoud

1. Contactgegevens .....	3
2. Kernactiviteiten .....	4
2.1 Visie en Missie .....	4
2.2 Doelen .....	4
2.3 Werkwijze en strategie om beleidsdoelen te halen .....	5
2.4 Beleidsuitvoering.....	5
3. Personeel en bestuur .....	6
4. Verslag van uitgeoefende activiteiten.....	7
5. Geconsolideerde balans per 31 december 2018 na resultaatbestemming .....	8
6. Geconsolideerde staat van baten en lasten 2018 .....	9

## 1. Contactgegevens

<b>Naam</b>	Stichting Christelijke Scholengroep De Waard
<b>Straat</b>	Maseratilaan 14
<b>Postcode</b>	3261 NA
<b>Plaats</b>	Oud-Beijerland
<b>Emailadres</b>	bestuur@csgdewaard.nl
<b>Internetsite</b>	www.csgdewaard.nl
<b>Bestuursnummer</b>	41127
<b>RSIN/Fiscaal nummer ANBI</b>	807444133
<b>Telefoon</b>	0186-621461

## 2. Kernactiviteiten

CSG De Waard stelt zich ten doel scholen voor protestants-christelijk onderwijs in stand te houden. De taak van de organisatie is de belangen te behartigen van deze bijzondere onderwijsvorm in de breedste zin van het woord. De activiteiten bestaan voornamelijk uit dienstverlening op het gebied van onderwijs. De scholen van de Stichting zijn ingericht voor het geven van:

- Basisonderwijs;
- Speciaal Basisonderwijs;
- Speciaal Onderwijs aan zeer moeilijk lerenden.

### 2.1 Visie en Missie

#### Visie

CSG De Waard gaat uit van de Bijbel als Woord van God en beoogt zich in al haar werkzaamheden te laten leiden door het evangelie van Jezus Christus. In ons onderwijs richten wij ons op:

- de levensbeschouwelijke identiteit,
- de onderwijskwaliteit en
- de kwaliteit van opvoeding en vorming.

Wij kennen aan deze drie elementen een gelijke waarde toe. Zie voor meer informatie ons visie-document op de website.

#### Missie

Onze scholen zijn open christelijke scholen en voor iedereen toegankelijk. Ze nemen een herkenbare plaats in binnen de Hoeksche Waard en onderscheiden zich door hun signatuur en kwaliteit. Onze missie luidt daarom: "**CSG De Waard: voor bijzonder goed onderwijs**".

### 2.2 Doelen

Onze doelen zijn vastgelegd in het Strategisch Beleidsplan "Leren op niveau" voor de periode van 2017-2021. Het "Leren op niveau" heeft een tweeledige betekenis. In de eerste plaats drukken we hiermee uit dat alle leerlingen op hun eigen niveau onderwijs volgen. Ons onderwijsaanbod sluit aan bij de mogelijkheden en leerbehoeften van de leerlingen. In de tweede plaats verwijst de titel naar de hoge kwaliteit van het onderwijsaanbod. Dat betekent dat we werken met moderne leermethoden en hulpmiddelen in goed geoutilleerde schoolgebouwen, maar vooral dat we zorgen voor uitstekend toegeruste, professionele leerkrachten die met passie voor de kinderen hun vak uitoefenen.

De Strategische Beleidsthema's van CSG De Waard voor de komende vier jaar komen voort uit onze visie en missie, een reflectie op veranderingen in de maatschappij in het algemeen en de Hoeksche Waard in het bijzonder en de actuele onderwijskundige inzichten:

1. Onderwijs op maat;
2. Leren in de 21<sup>ste</sup> eeuw;
3. Brede vorming;
4. Doorgaande ontwikkeling;
5. Christelijke identiteit.

### 2.3 Werkwijze en strategie om beleidsdoelen te halen

Er is een heldere scheiding tussen bestuurlijk opereren enerzijds en de dagelijkse leiding anderzijds. De Raad van Toezicht hanteert duidelijke kaders waarbinnen het College van Bestuur en het management kan opereren. Zij zijn ook verantwoordelijk voor de beleidsvoorbereiding, de beleidsuitvoering en de dagelijkse leiding.

Per schooljaar wordt er gewerkt met een jaarkalender met onderwerpen. Voor de meest cruciale processen wordt de stapsgewijze '*plan-do-check-act*'-systematiek gebruikt. Ook binnen de scholen wordt deze systematiek gebruikt om de gestelde doelen te bereiken.

### 2.4 Beleidsuitvoering

De Raad van Toezicht bepaalt de beleidskaders en formuleert de handelingsruimte van het College van Bestuur. Het College van Bestuur treedt op als bevoegd gezag en draagt de eindverantwoordelijkheid voor de gehele organisatie. Bij de uitvoering van het beleid wordt het College van Bestuur ondersteund door het bovenschools MT en het bestuursbureau. De besluitvorming en uitvoering van het beleid geschiedt altijd in overleg met de scholen (Directieberaad) en de medezeggenschapsorganen (MR/GMR).

### 3. Personeel en bestuur

#### **Algemeen**

Het meest waardevolle kapitaal van een organisatie zijn de mensen die er werken. Onze mensen bepalen de kwaliteit van onze organisatie en de kwaliteit van het onderwijs. CSG De Waard is een grote werkgever met ongeveer 366 (2017: 341) personeelsleden. De werknemers werken op 18 locaties verspreid over de Hoeksche Waard en één locatie er buiten, te weten in Middelharnis. We streven er naar dat alle medewerkers de juiste competenties hebben en houden, zoals voorgeschreven in de wet Beroepen in het Onderwijs (BIO). Een goed personeelsbeleid is een essentiële voorwaarde om personeel met plezier te laten werken aan een optimale ontwikkeling van leerlingen. Door professionalisering, de mogelijkheid tot zelfontplooiing en mobiliteit wordt het personeel gestimuleerd om te werken aan de eigen ontwikkeling. In de gesprekkencyclus vindt afstemming plaats tussen de individuele ontwikkelingswensen en de organisatiedoelstellingen. Zorg en aandacht voor personeel speelt binnen het personeelsbeleid een belangrijke rol.

#### **Bestuurssamenstelling**

Het statutair bestuur wordt gevormd door de heer E. Tuk. Tevens is er sprake van een Raad van Toezicht. Voor details wordt verwezen naar het onderdeel "Over De Waard" op de website.

#### **Beloningsbeleid**

De collectieve arbeidsovereenkomst 2018/2019 voor het Primair Onderwijs wordt gevolgd.

#### 4. Verslag van uitgeoefende activiteiten

De in het tweede hoofdstuk omschreven kernactiviteiten zijn gedurende het kalenderjaar 2018 ten uitvoer gebracht en worden onze scholen dagelijks bezocht door circa 2.777 leerlingen (peildatum 1 oktober 2018).

Al onze scholen worden periodiek onderworpen aan inspectie onderzoeken en voldoen aan de hieraan te stellen voorwaarden.

Voor details over onze scholen verwijzen wij u graag naar: [www.scholenopdekaart.nl](http://www.scholenopdekaart.nl)

## 5. Geconsolideerde balans per 31 december 2018 na resultaatbestemming

	31-12-2018		31-12-2017	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
Vaste activa				
Materiële vaste activa	2.313.236		2.331.644	
Financiële vaste activa	60.000		100.000	
<b>Vaste activa, totaal</b>		<b>2.373.236</b>		<b>2.431.644</b>
Vlottende activa				
Vorderingen	1.604.890		1.592.346	
Liquide middelen	2.974.247		3.541.191	
<b>Vlottende activa, totaal</b>		<b>4.579.137</b>		<b>5.133.537</b>
<b>Activa, totaal</b>		<b>6.952.373</b>		<b>7.565.181</b>
<b>PASSIVA</b>				
Groepsvermogen	3.961.732		3.909.581	
Voorzieningen	854.084		1.375.068	
Langlopende schulden	29.710		34.297	
Kortlopende schulden	2.106.847		2.246.235	
<b>Passiva, totaal</b>		<b>6.952.373</b>		<b>7.565.181</b>



## 6. Geconsolideerde staat van baten en lasten 2018

	Realisatie 2018 €	Begroting 2018 €	Realisatie 2017 €
<b>Baten</b>			
Rijksbijdragen	18.418.529	16.838.000	17.305.076
Overheidsbijdragen en -subsidies overige overheden	103.624	56.000	126.057
Overige baten	273.451	158.000	238.920
<b>Totaal baten</b>	<b>18.795.604</b>	<b>17.052.000</b>	<b>17.670.053</b>
<b>Lasten</b>			
Personeelslasten	15.915.677	14.360.725	14.557.445
Afschrijvingen	338.181	434.050	366.770
Huisvestingslasten	1.418.427	1.318.500	1.554.510
Overige lasten	1.071.150	939.975	946.921
<b>Totaal lasten</b>	<b>18.743.435</b>	<b>17.053.250</b>	<b>17.425.646</b>
<b>Resultaat</b>	<b>52.169</b>	<b>-1.250</b>	<b>244.407</b>
<b>Financiële baten en lasten</b>	<b>-19</b>	<b>1.250</b>	<b>1.825</b>
<b>Resultaat</b>	<b>52.150</b>	<b>-</b>	<b>246.232</b>
<b>Resultaat deelnemingen</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Nettoresultaat</b>	<b>52.150</b>	<b>-</b>	<b>246.232</b>